

**Федеральное государственное научно-исследовательское учреждение  
«Институт законодательства и сравнительного правоведения  
при Правительстве Российской Федерации»**



**ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ\*  
«Корпоративные закупки по 223-ФЗ:  
трансформация правового воздействия, правоприменительная  
практика, пути преодоления противоречий»  
2-3 апреля 2020 г.**

2 апреля	
09.45 – 10.00	Регистрация слушателей
09.45 – 10.00	Приветственный кофе
<b>Беляева Ольга Александровна</b> – главный научный сотрудник отдела гражданского законодательства и процесса Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, доктор юридических наук, профессор РАН	
10.00 – 11.30	<ul style="list-style-type: none"><li>• Сделки и отношения, исключенные из сферы регулирования Закона о закупках.</li><li>• Типовые положения о закупке (кому адресованы, от кого, основное содержание).</li><li>• Присоединение к положению о закупке.</li><li>• Регламентация способов закупки: конкурентные и неконкурентные; требования к закупкам в электронной форме, преференциальные закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства.</li><li>• Распределение конкурентных способов закупок в соотношении с закупками у единственного поставщика (из единственного источника).</li><li>• Условия проведения конкурентных закупок и их виды. Последствия признание конкурентной закупки несостоявшейся.</li><li>• Требования к описанию предмета закупки.</li><li>• Спорные аспекты «дробления» закупок</li><li>• Ежемесячная отчетность.</li></ul>
11.30 – 11.40	Кофе-брейк

11.40 – 13.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Третейские оговорки в договорах, заключенных по результатам закупочных процедур.</li> <li>• Сложные закупки: цессия, спонсорский договор, трехсторонние сделки, зонтичные договоры.</li> <li>• Расходы, не являющиеся закупками.</li> <li>• Особые закупочные ситуации: рамочный договор, «дозакупка», пролонгация, дополнительные соглашения по изменению условий договора, заключенного по результатам закупки.</li> </ul>
13.00 – 14.00	Обед
14.00 – 16.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Алгоритм заключения договоров по результатам закупки. Соотношение норм ГК РФ о торгах и Закона о закупках.</li> <li>• Заключение договора закупки: право или обязанность сторон?</li> <li>• Должная осмотрительность при определении контрагента и ее проявление в закупочных отношениях.</li> <li>• Уклонение от заключения договора: признаки и последствия. Критерии добросовестного поведения. Убытки в связи с заключением замещающей сделки.</li> <li>• Соотношение договоров закупки с правилами корпоративного одобрения сделок. Обычная хозяйственная сделка и экстраординарные сделки.</li> <li>• Ретроспективное действие договоров закупки: пределы возможного применения.</li> <li>• Амплитуда изменения условий договора закупки</li> <li>• Несправедливые условия договора закупки. Кабальность.</li> <li>• Споры о формулировках отдельных условий договора закупки.</li> <li>• Пролонгация договоров закупки: pro et contra. «Дозакупка» или новая закупка?</li> <li>• Споры о расторжении договоров закупки. Односторонние отказы. Судьба обеспечительных денег.</li> <li>• Радиус применения обстоятельств непреодолимой силы.</li> <li>• Перемена лиц в закупочных обязательствах: практические дилеммы.</li> <li>• Недействительность договоров закупки: основания и последствия. Обход закона в закупках. Злоупотребление правом. Тенденция лишения права на вознаграждение. Восстановление нарушенного права.</li> <li>• Применение статьи 449 ГК РФ при судебном оспаривании корпоративных закупок. Определение круга лиц, заинтересованных в оспаривании закупочной процедуры. Иные актуальные судебные споры.</li> <li>• Ответы на вопросы участников обучения. Рекомендации по оптимизации закупочной деятельности.</li> </ul>

### 3 апреля

9.45 – 10.00	Приветственный кофе
<b>Кузнецов Кирилл Владимирович – Генеральный директор Центра эффективных закупок Тендеры.ру</b>	
10.00 – 11.30	<ul style="list-style-type: none"><li>• Требования к участнику закупки. Что не следует включать в число требований (практика ФАС России). Корректируем требования к участнику закупки. Закупка с коллективным участником – ключевые проблемы и их решение. Основные ошибки на примерах решений судов и контролирующих органов. Деловая игра «Забор для участника закупки».</li><li>• Начальная (максимальная) цена договора. Основные применяемые способы расчета НМЦД в практике ведущих заказчиков: метод сопоставимых рыночных цен, нормативный метод, тарифный метод, сметный метод, затратный метод, параметрический метод, метод аналогов. Предотвращение ошибок в расчете и обосновании НМЦД (скомпрометированные исходные данные, очистка первичных данных прошлых закупок, взаимозаменяемые и однородные товары и др.).</li><li>• Практика-2019/2020. Разбор важнейших прецедентов, созданных в судебной практике (требование образцов продукции, квалификационные требования, отказ от заключения договора и др.)</li><li>• Закупки у единственного поставщика: случаи и ошибки применения, примеры из практики. Рекомендация по случаям закупки у единственного поставщика. Новейшая практика контроля: «дробление закупки», необоснованный выбор единственного поставщика, искусственная срочность и др.</li></ul>
11.30 – 11.40	Кофе-брейк

11.40 – 13.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Импортозамещение. Постановление Правительства №925 и варианты формулировок в положении о закупке. Ошибки в правилах импортозамещения. Ошибки заказчиков на примерах решений ФАС РФ и судов: от «российских» апельсинов до белорусских яблок. Особенности закупки радиоэлектронной продукции.</li> <li>• Организация и инструменты закупочной деятельности. Централизация закупок. Совместные закупки. Закупки жизненного цикла (совокупная стоимость владения). Возможность применения в практике современных аналитических методов: SWOT, ABC/XYZ, матрица Кралича, PESTLE, 5 сил Портера. Аутсорсинг закупок: применимость и минимизация рисков. Показатели эффективности закупочной деятельности: оборачиваемость, рентабельность, уровень запаса, уровень обслуживания и другие. Категорийный менеджмент. Информационные технологии, системы электронного обмена данными и концепции закупок (EDI, SRM и другие).</li> <li>• Практика контроля и обжалования по Закону №223-ФЗ. Ответственность должностных лиц. Штрафные санкции в рамках № 223-ФЗ. Рекомендации по минимизации рисков привлечения к административной и уголовной ответственности. Корпоративное обжалование. Ошибки органов контроля. Особенности защиты интересов сторон в арбитраже. Нестандартные решения в практике прокурорского надзора. Авторский обзор выявляемых нарушений органами прокуратуры. Практикум «А Ваше решение?»</li> </ul>
13.00 – 14.00	Обед
<b>Представитель антимонопольной службы</b>	
14:00 – 15:30	Обжалование действий (бездействий) заказчика и иных лиц: порядок и особенности.
15.30 – 15.40	Кофе-брейк
15:40 – 16:30	Административная ответственность за нарушение 223-ФЗ. Примеры. Типовые нарушения 223-ФЗ.
16.30 – 17.00	Итоговое тестирование
17.00 – 17.15	Подведение итогов обучения, вручение удостоверений.

\*В программе возможны незначительные изменения